



El arte de la nómina: Salarios en Venezuela

Entre los múltiples retos que enfrentan las firmas venezolanas resalta el establecimiento de un esquema salarial adecuado a la coyuntura económica actual. Ya sea la elección de la moneda de pago o el manejo de distintas estrategias de ajustes (indexando al tipo de cambio o a la inflación), decidir cuánto y cómo pagar a los empleados resulta uno de los problemas más importantes y difíciles del día a día del sector privado en el país.

Especialmente, la escasa información oficial -como cifras de salarios, productividad e inflación- dificulta a las firmas ajustar sus sueldos a su entorno. En respuesta a ello, en los últimos años, se han publicado estudios alternativos que aclaran las condiciones existentes y, por ende, permiten inferir las diferencias salariales a lo largo de la economía y crear las estrategias correspondientes. En este sentido, el presente informe reseñará las cifras salariales extraoficiales más recientes, enmarcando las respectivas dinámicas en los contextos nacional e internacional, para luego ofrecer recomendaciones que respondan a estas nuevas condiciones.

Una mirada a las cifras paralelas

La Encuesta Empresarial realizada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) junto con el Instituto de Estudios Superiores Administrativos (IESA)¹ resume el entorno laboral venezolano como uno de bajos salarios, con una proporción baja de mano de obra calificada, dificultad de captación de capital humano experimentado en el mercado doméstico, falta de entrenamiento interno en las firmas y una fuerza laboral que carece de motivación y compromiso.

En este sentido, el trabajo del BID, realizado entre el último semestre de 2019 y el primero de 2020, muestra un sector privado fuertemente impactado por la contracción económica, donde 57,3% de las firmas afirmaron haber reducido su nómina en los últimos dos años fiscales, con 15,7% reportando un aumento y 27,0% sin modificaciones salariales. Entre estos, 38,8% de las firmas indicaron que sus ajustes

¹ Saboin, J. (2021). *The Venezuelan Enterprise: Current situation, challenges and opportunities*. IDB.

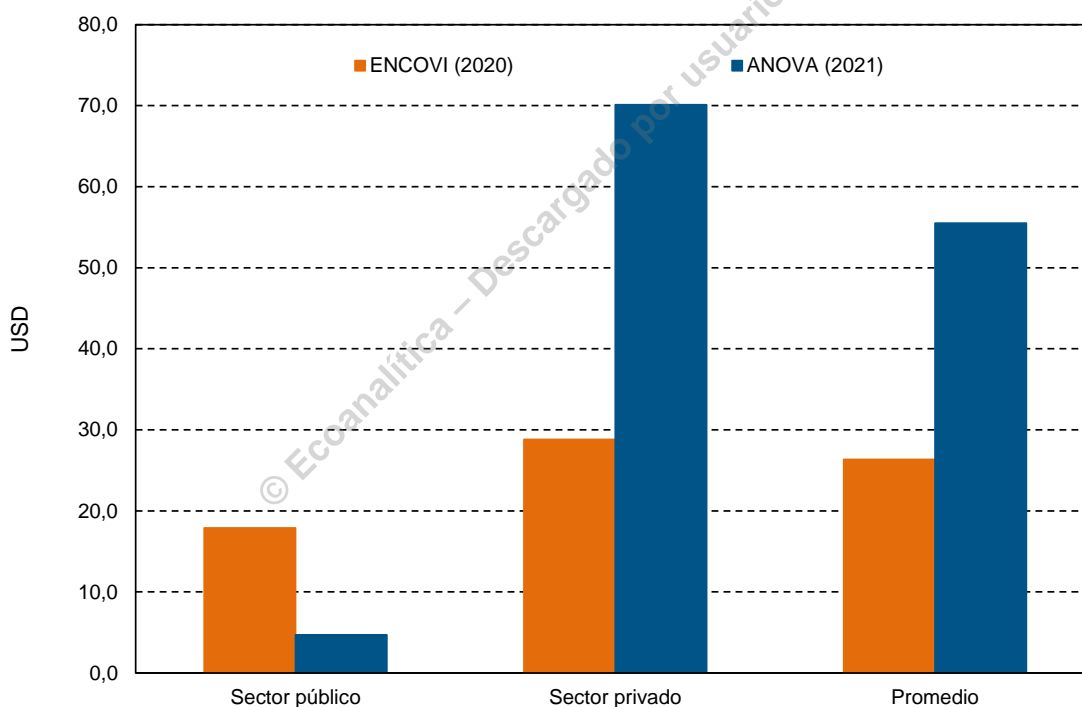
Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

en tales pagos se debieron a cambios en el entorno económico y 33,0% a cambios en la demanda de sus bienes.

Mejoras en el 2021

Por su parte, el Índice de Remuneraciones del Trabajador Venezolano (IRT), llevado por ANOVA², compuesto por datos recopilados entre octubre 2020 y febrero 2021³, parece señalar mejores tendencias para el 2021. En promedio, el IRT creció 22,7% entre enero de 2020 y enero de 2021, motivado exclusivamente por incrementos salariales del sector privado, que creció 41,5% en el lapso mencionado, mientras que el sector público experimentó una caída de 82,7%.

Remuneración mensual promedio



Nota: Los datos de ENCOVI fueron publicados en 2020 y los de ANOVA en 2021.
Fuentes: ANOVA, ENCOVI y Ecoanalítica.

² ANOVA (2021). *Índice de Remuneraciones de los Trabajadores*.

³ Para la construcción del IRT se encuestó un total de 313 empresas pertenecientes a 5 sectores de la economía no financiera venezolana, a saber, agricultura y actividades conexas, construcción, industria manufacturera, comercio y servicios y el sector público (se excluye el sector de banca, seguros y otras instituciones financieras).

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

En este sentido, la encuesta de la consultora estimó que la remuneración promedio mensual de un trabajador venezolano fue USD 55,5 para enero de 2021, cuando los sectores privado y público presentaron una media mensual de USD 70,1 y USD 4,7, respectivamente. Esto pareciera señalar una expansión de la brecha entre salarios privados y públicos (USD 65,4 en 2021), la cual llegaba solo a USD 10,9 a principios de 2020, con los salarios privados y públicos ubicándose en USD 28,8 y USD 17,9, respectivamente, según datos recopilados por ENCOVI⁴. Cabe acotar que dicho aumento (tanto de la brecha como de los salarios privados) no parece obedecer a un aumento de productividad, sino a la pérdida del poder adquisitivo del dólar y a la dolarización informal⁵.

Un enfoque sectorial

La literatura mencionada parece coincidir en las diferencias salariales entre sectores, donde la manufactura predominó con salarios más altos. Tanto el IRT como las encuestas de ENCOVI marcaron la manufactura con salarios promedio equivalentes a USD 89,7 (2021) y a USD 40,3 (2020); seguida por el sector agrícola (USD 85,9), comercio (USD 68,6) y construcción (USD 51,4). El informe del BID señala que esto puede deberse a que las compañías de manufactura suelen ser más grandes y, por lo tanto, tener una capacidad de pago mayor que otros tipos de negocios.

De esta manera, el BID subraya que las empresas grandes parecen ser las que pagan mejores salarios, seguidas por las pequeñas y, de último, las medianas, aunque el salario mínimo promedio más alto está en las pequeñas. El rezago de los salarios en las empresas medianas pareciera indicar que son las que están sufriendo más en el país, probablemente, debido a que dependen más del financiamiento bancario y son más vulnerables a las regulaciones laborales⁶.

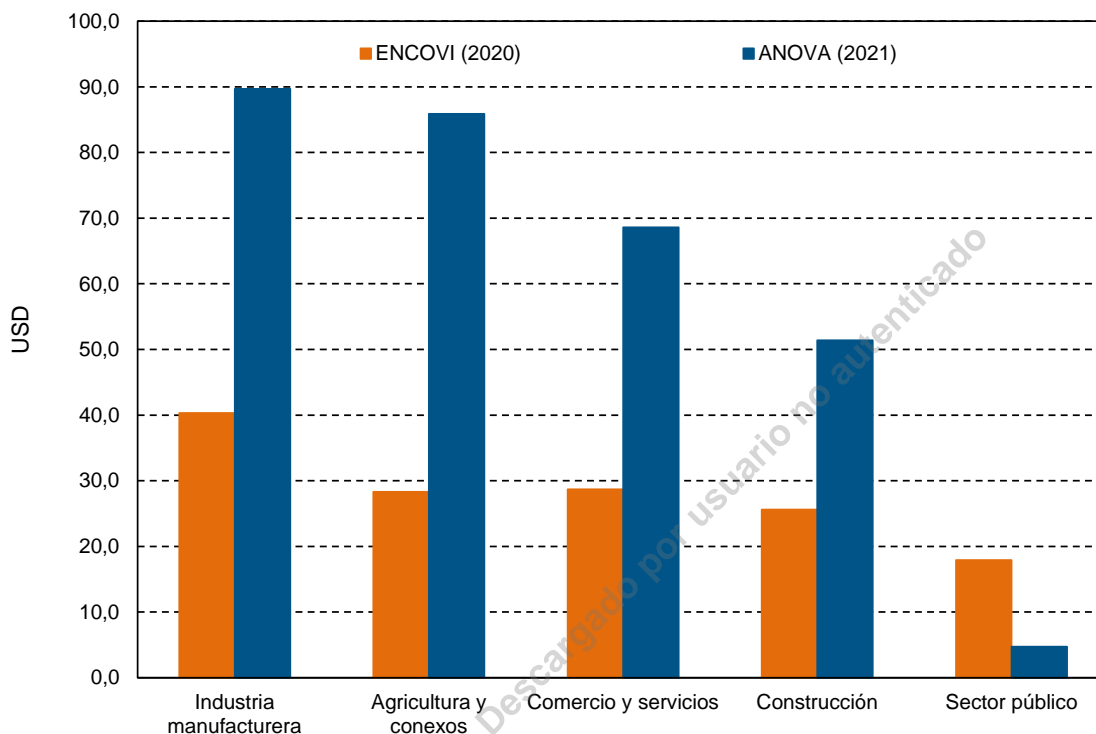
⁴ La Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI) es una iniciativa llevada a cabo por universidades venezolanas para producir información relevante que ha dejado de ser publicada por los organismos públicos oficiales.

⁵ Adicionalmente, otra razón por la cual se observa un aumento en el 2021 se puede deber a problemas metodológicos, donde la muestra trabajada por ANOVA es distinta a la de ENCOVI. Sin embargo, cabe acotar que ANOVA utiliza las cifras recolectadas por ENCOVI como base de su estudio.

⁶ Para más información revisar nuestro [Informe Semanal N° 10 de 2021: Radiografía de la empresa venezolana. Parte I: La empresa promedio](#). Y nuestro [Informe Semanal N° 11 de 2021: Radiografía de la empresa venezolana. Parte II: La Montaña a Escalar](#).

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

Remuneración mensual promedio por sectores



Nota: Los datos de ENCOVI fueron publicados en 2020 y los de ANOVA en 2021.
Fuentes: ANOVA, ENCOVI y Ecoanalítica.

Rezagados ante la región

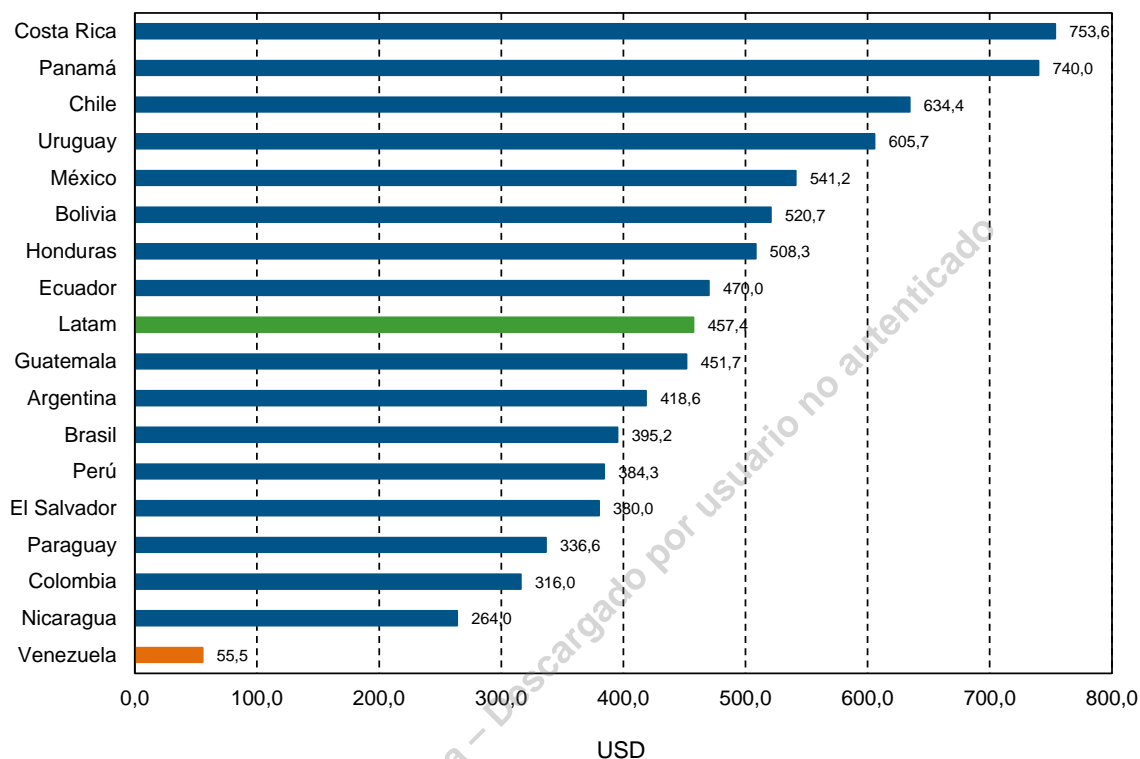
A escala regional, la economía venezolana presenta montos significativamente inferiores que los de sus vecinos. El promedio de remuneraciones mensuales de América Latina se aproxima a USD 457, 8,2 veces el promedio de sueldos en Venezuela. Incluso, Nicaragua, el país con los salarios más bajos después de Venezuela, es 4,8 veces superior al salario promedio venezolano⁷.

⁷ Los países considerados fueron: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay.

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

Salario mensual promedio por país



Fuentes: ANOVA, Preciosmundi y Ecoanalítica.

Por una parte, la diferencia salarial entre Venezuela y el resto de la región es otra muestra de la grave situación económica en la que se encuentra el país. Sin embargo, la brecha salarial también puede presentar una oportunidad para la fuerza laboral calificada venezolana, especialmente en un entorno pandémico donde se sigue promoviendo el trabajo a distancia; bajo estas condiciones, las empresas extranjeras podrían acceder a mano de obra capacitada a distancia y a menores costos.

Ajustes ante un dólar inestable

Al igual que el resto de la economía, las remuneraciones han visto una transición hacia el uso de divisas, principalmente en dólares. Según la Encuesta Nacional de Remuneraciones de ANOVA, los salarios en dólares pasaron de representar 17,4% de la nómina a ser 46,0% de la misma entre 2020 y 2021; lo que se asemeja a datos

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

recolectados por **Ecoanalítica** que indican que para marzo de 2021 una dolarización transaccional de 67,1%⁸.

Sin embargo, ni la dolarización completa de los salarios ni la indexación a variaciones del tipo de cambio o de la inflación resultan ser estrategias suficientes para mantener el poder de compra de la nómina. Esto se debe a que a lo largo de 2021 se ha mantenido la apreciación real del tipo de cambio, cuya contraparte se observa en un encarecimiento de la vida en dólares o la pérdida de poder adquisitivo de las divisas dentro de la economía venezolana. Como resultado, el alza cambiaria siguió sin revertir su rezago general respecto a los precios generales⁹ en los primeros siete meses del año, lo que en esencia hace que el tipo de cambio se abarate en términos relativos y propicie mayor demanda dentro del mercado cambiario.

Variación Costo de la vida en USD (%)

	ene-21	feb-21	mar-21	abr-21	may-21	jun-21	jul-21	Variación Acumulada ¹	Variación Interanual ²
Alimentos y bebidas no alcohólicas	-0,4	5,5	7,8	4,4	3,5	9,4	8,6	45,4	90,0
Bebidas alcohólicas y tabaco	6,0	-0,1	2,0	3,8	-5,5	2,7	10,6	20,4	14,8
Vestido y calzado	-2,5	-4,0	-3,5	-0,5	-8,6	2,1	2,4	-14,1	-33,6
Alquiler de vivienda	-17,3	2,7	3,7	-2,8	-3,5	4,2	1,8	-12,4	-40,6
Servicio de la vivienda excepto teléfono	-3,5	9,2	12,1	5,8	-1,6	13,8	15,4	61,5	143,0
Equipamiento del hogar	9,5	-0,8	3,2	1,6	-4,4	4,7	2,9	17,2	0,3
Salud	-9,7	8,8	11,0	8,8	-1,5	8,8	5,7	34,4	44,8
Transporte	-4,9	15,3	18,6	-6,5	-2,7	18,1	7,4	50,1	92,6
Comunicaciones	-19,0	18,4	17,4	-9,4	8,5	13,5	-6,8	17,0	41,2
Esparcimiento y cultura	-19,1	-2,8	-0,5	-9,4	-9,6	0,4	0,2	-35,5	-51,5
Servicios de educación	-21,3	7,7	8,3	-7,9	-4,4	2,1	-3,2	-20,1	-37,4
Restaurantes y hoteles	11,3	6,2	10,2	9,3	-1,8	7,5	11,7	67,8	94,9
Bienes y servicios diversos	-6,4	9,3	9,8	-1,2	-0,1	5,6	2,9	20,7	17,7
Inflación Subyacente	2,2	4,9	4,8	3,4	1,6	5,1	8,9	35,1	44,6
INPC Ecoanalítica (Metodología BCV)	-3,7	5,8	7,9	0,9	-1,0	8,1	5,8	25,8	35,7

Fuente: Ecoanalítica.

¹Variación acumulada desde inicio del año.

²Variación de los últimos doce meses.

Hasta julio de 2021, el costo de la vida en dólares se ha elevado 25,8%, es decir, lo que costaba USD 100 al principio del año ahora cuesta en promedio USD 126. Además, la variación del poder adquisitivo del dólar no ha sido simétrica en los distintos rubros de la canasta, donde “Restaurantes y hoteles” y “Servicio de la vivienda excepto teléfono” fueron los sectores que más se encarecieron respecto al dólar, aumentando su costo en dólares en 67,8% y 61,5% en lo que va del año, mientras que “Esparcimiento y

⁸ Informe de Coyuntura Cambiaria de abril de 2021: *Estudio dolarización transaccional en Venezuela: marzo 2021.*

⁹ Los precios han crecido 357,5% en 2021, mientras que el tipo de cambio ha aumentado solo 263,7%.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

cultura” y “Servicios de educación” han sido los rubros que más se han abaratado respecto a la divisa.

Ello parece ser la principal razón por la cual los salarios han aumentado su valor en dólares en el 2021, cuando las firmas han intentado mantener el poder de compra de sus remuneraciones en la medida en la que se incrementa el costo de la vida en dólares. Sin embargo, es evidente que este aumento no ha correspondido del todo a la apreciación real del tipo de cambio, mientras que los salarios se incrementaron 22,7% entre enero del 2020 y 2021¹⁰, el costo de la vida en dólares subió 42,6% en el mismo lapso¹¹.

En este sentido, mantener un esquema dolarizado, o que se ajuste únicamente a la dinámica cambiara o de precios, puede resultar perjudicial tanto para los asalariados como para las firmas. En **Ecoanalítica** promovemos el establecimiento de esquemas mixtos, que consideren tanto las variaciones del tipo de cambio como los precios, para asegurar cierta estabilidad del poder de compra de las remuneraciones. De igual manera, resulta favorable hacer un seguimiento de las variaciones del costo de la vida en dólares por rubros, que, más allá de servir de herramienta de decisión para el establecimiento de precios, puede ser útil para detectar la canasta de consumo de los empleados y construir esquemas salariales acordes a sus necesidades.

¿Cómo diseñar el camino por recorrer?

Al igual que el resto de la economía, el sector laboral ha visto cambios drásticos en los últimos años. ENCOVI (2020) reportó una caída de 3,0 millones de persona ocupadas¹², mientras que la población económicamente activa observó una disminución de 4,6 millones de personas. Esto parece atribuirse principalmente a las grandes olas migratorias que ha vivido Venezuela durante los últimos años, que, más allá de buscar mayores salarios, buscan una mejor calidad de vida. En este contexto, las industrias han tenido que adaptarse a un mercado laboral restringido, con escasez de personal calificado y de alta rotación. La encuesta del BID también encontró que un poco más la mitad de las empresas consultadas (50,9%) han tenido dificultad para conseguir mano de obra calificada¹³. Por lo tanto, las firmas han tenido que recurrir a contratar personal que no reúne los requisitos ni las credenciales necesarias para el puesto.

Considerando estas restricciones, en **Ecoanalítica** recomendamos:

¹⁰ Según el IRT, desarrollado por ANOVA.

¹¹ De hecho, el incremento del IRT del sector privado se aproxima aún más al aumento del costo de vida en dólares, ubicándose en 41,5%, una diferencia de solo 1,1 puntos porcentuales.

¹² Comparada a las últimas cifras oficiales publicadas por el Instituto Nacional de Estadísticas en el 2018.

¹³ Especialmente en las áreas de tecnología y computación, finanzas, gerencia y mercadeo.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

- Mantener un esquema de pago flexible que permita adaptarse al alto grado de incertidumbre en la economía, considerando tanto las fluctuaciones cambiarias como las inflacionarias. Esto resulta relevante sin importar si se utilizan divisas o bolívares como medio de remuneración, gracias a que el poder adquisitivo de las monedas puede variar significativamente en la medida en la que se mantenga la hiperinflación.
- Considerando la posible discordancia entre la preparación de nuevos empleados y el puesto que ocuparían, las firmas pueden establecer esquemas de capacitación que aceleren el proceso de adaptación laboral y que mantengan la operatividad con los mismos niveles de calidad.
- Las firmas deben asegurarse de cuidar a sus empleados pagando lo mejor posible; en la actualidad, resulta más costoso sustituir que retener capital humano.
- Más allá de los ajustes salariales, las empresas deben tomar en cuenta los beneficios (por ejemplo, transporte y seguros médicos), los cuales pueden ayudar a retener el talento.

En un entorno como el venezolano, mantener y desarrollar el capital humano es uno de los pilares que permiten asegurar la sobrevivencia -y el crecimiento- de una empresa. Por esta razón, los salarios, principal vía de captación y retención de talento, resaltan como un elemento clave para el éxito en la coyuntura venezolana.

Diego Santana Fombona

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

INDICADORES SEMANALES

Indicadores Económicos Semanales			
	I Semana Septiembre	Var. semanal (%)	Depre/Apre (%) ¹
Mesas de dinero (VES/USD) ²	4.126.483,3	-0,2	-0,2
	III Semana Agosto	Var. semanal (pp)	Var. anual (pp)
Tasa de interés activa (%)	52,9	-3,6	14,4
	I Semana Septiembre	Var. semanal (pp)	Var. anual (pp)
Tasa de interés overnight (%)	136,7	-26,3	-181,1
	IV Semana Agosto	Var. semanal (%)	Var. anual (%)
Reservas internacionales (MM USD)	6.221,0	-0,3	-2,9
	III Semana Agosto	Var. semanal (%)	Var. anual (%)
Liquidez monetaria (MM de VES)	2.255.879.196,0	0,4	1.212,8
Precio de las cestas petroleras internacionales (USD/bl)			
	IV Semana Agosto	Var. semanal (%)	Var. anual (%)
WTI	67,6	3,9	59,7
Brent	71,0	4,3	58,7
Precio de la cesta petrolera venezolana (USD/bl)			
	V Semana Julio	Var. semanal (%)	Var. anual (%)
Promedio semanal	22,4	0,0	-61,9
Promedio anual	28,8	-0,7	-51,7

Fuentes: BCV, Minpet, ONT y Ecoanalítica

* Variación anual del gasto acumulado.

¹ Depreciación (+)/Apreciación (-)

² TC promedio ponderado de las mesas de cambio.

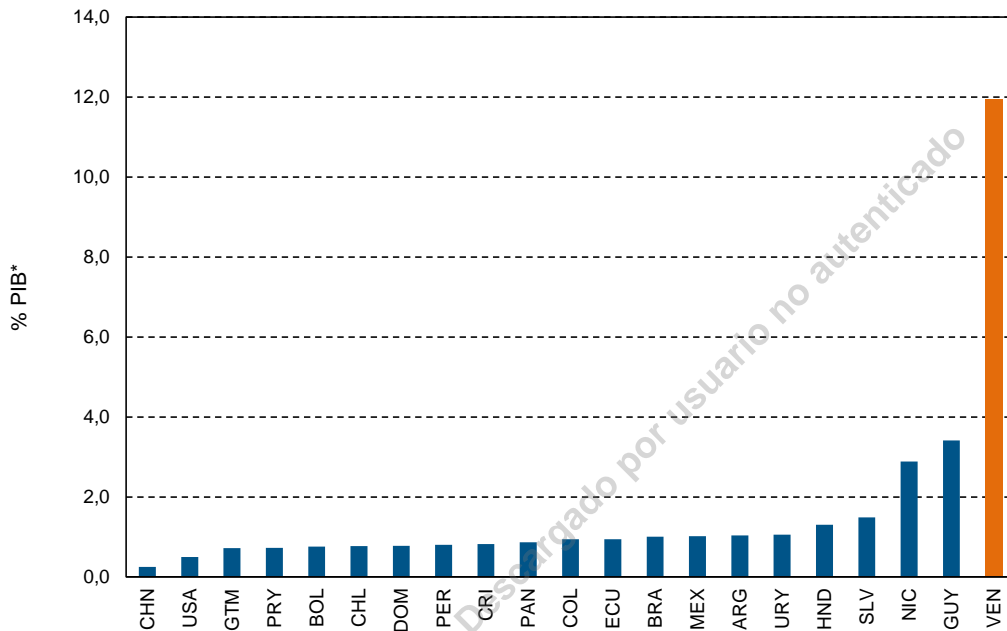
Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

GRÁFICO DE LA SEMANA: “¿EL FONDO AL RESCATE?”.

Asignación de los Derechos Especiales de Giro (DEG) como porcentaje del PIB



(*) Se han utilizado las estimaciones emitidas por el FMI sobre el PIB nominal en USD para cada país para el cierre de 2021.
Nota: Se ha utilizado la valuación del DEG del 30 de agosto, fecha para la cual 1 DEG fue equivalente a 1,42 USD.

El Fondo Monetario Internacional (FMI) aprobó en agosto la asignación de Derechos Especiales de Giro (DEG) más grande de la historia, que alcanza a USD 650 MMM. Los DEG son activos de reserva creados por el Fondo e indexados a una canasta de monedas compuesta por dólares estadounidenses (USD), euros (EUR), yanes chinos (CNH), yenes japoneses (JPY), y libras esterlinas (GBP). Con estos derechos, el FMI busca apoyar las reservas de cada uno de sus miembros y ampliar la liquidez global, pues suponen la posibilidad de que estos obtengan reservas adicionales en monedas extranjeras a expensas de los DEG que tienen asignados. Por ello, esta decisión es considerada como otra medida significativa de la organización para suscitar la recuperación económica tras la crisis global del por el coronavirus.

En principio, las asignaciones establecidas para los miembros son proporcionales a sus cuotas en el FMI. En términos del producto interno bruto (PIB), puede observarse que para economías desarrolladas como la de EE. UU. o emergentes, como la de China, las asignaciones son relativamente limitadas (0,5% y 0,25%, respectivamente). No

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

obstante, para países en desarrollo, como los de América Latina, pueden ser cantidades no despreciables. Este es el caso de Guyana y Nicaragua, para los cuales las asignaciones equivalen a 3,4% y 2,9% del PIB. Además, destaca el caso de Venezuela, que teóricamente tendría acceso a alrededor de USD 5.070 millones, lo que representa el 11,9% de su producto interno bruto estimado por el FMI para 2021. Estas cifras insinúan una cuota desajustada al no reflejar la contracción económica del país y su disminuida atribución sobre la economía internacional. Dada la crisis actual, si el Estado pudiese acceder a sus DEG, el alivio sobre la economía sería mucho mayor en comparación a otros países. Sin embargo, esto no será posible hasta tanto no se aclaren los problemas internos sobre el reconocimiento de autoridades oficiales por parte de los miembros del FMI.

© Ecoanalítica – Descargado por usuario no autenticado

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

TIPS ECONÓMICOS

COVID-19 en Venezuela. Según cifras gubernamentales al 1 de septiembre, el país acumula 334.343 casos registrados de coronavirus y 4.010 fallecidos. A su vez, según OurWorldInData, hasta el 27 de agosto se estima que el 20,9% de la población ha recibido, al menos, una dosis de alguna vacuna.

Desconfinados contra la pandemia. La semana del 30 de agosto al 5 de septiembre se manejó bajo flexibilización de las medidas de confinamiento, de acuerdo con el esquema "7+7" con el que las autoridades nacionales han abordado la pandemia. En esta semana, se relajaron las medidas de confinamiento y todos los sectores de la economía mantuvieron su actividad siguiendo las normas de bioseguridad pertinentes.

Soluciones. Luego de que Juan Guaidó comentara sobre el bajo porcentaje de inmunización en el país, al mostrar datos de la Universidad de Washington que señalan que hay menos del 5% de la población vacunada completamente, el presidente Nicolás Maduro aseguró que el Gobierno triplicará el número de vacunas en el país para "acercarnos a la meta del 70%".

Recuperación multimillonaria. Werner Gutiérrez, profesor de la Universidad del Zulia e ingeniero agrónomo, aseguró que una estrategia para restaurar la industria agrícola en los próximos 4 o 5 años requeriría una inversión de USD 12 millones, según cálculos realizados por ingenieros agrónomos.

Sobre la nueva escala. El Banco Central de Venezuela (BCV) informó que desde el 1 de septiembre será obligatoria la expresión de los precios de bienes y servicios tanto en bolívares soberanos como en bolívares digitales, cuyos billetes y monedas entrarán en circulación el 1 de octubre.

La dolarización del alquiler. La Cámara Inmobiliaria de Venezuela exigió al Gobierno la legalización del cobro de alquileres en divisas. El presidente de la Cámara, Francisco López, hizo énfasis en la necesidad de esta medida en vista de la común práctica de pactar acuerdos informales en dólares. En tal sentido, explicó que se prevé que el mercado inmobiliario secundario cierre el año con un crecimiento de 20%.

El decreto varía (I). La vicepresidente ejecutiva de la República, Delcy Rodríguez, en su condición de ministra de Economía, Finanzas y Comercio Exterior, modificó el decreto que elimina la exoneración de aranceles a 597 productos a partir del 30 de noviembre. Esta modificación fue publicada en la Gaceta Oficial Extraordinaria núm. 6.639 el 25 de agosto.

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

El decreto varía (II). En esta resolución publicada en Gaceta Oficial, se eliminan 32 productos ubicados en los apéndices I y II de la norma original y se sustituyen por 31 códigos arancelarios que se distribuyen en distintos apéndices de la ley.

Cambio de perspectiva... Adán Celis, el primer vicepresidente de Fedecámaras, afirmó que, para generar progreso en Venezuela, se debe dar “un giro” en las políticas económicas. Asimismo, destacó la importancia de buscar la manera de recuperar el ingreso de los venezolanos.

... y preocupaciones. Por otro lado, se informó que Fedecámaras se encuentra elaborando un inventario sobre los daños ocasionados por las más recientes lluvias en los sectores productivos, especialmente en la parte agrícola.

Bonos y más bonos. El 26 de agosto se dio inicio a la repartición de cuatro bonos mediante el sistema Patria destinados al personal de ciertas entidades del sector público. Mediante este esquema, los trabajadores activos recibirán el equivalente a USD 3,7, mientras que los jubilados devengarán alrededor de USD 2,7.

Mesas de dinero. Para la primera semana de septiembre, la tasa promedio de las mesas de dinero fue de VES 4.126.483,3/USD, lo que representa una apreciación de 0,2% con respecto a la semana anterior.

¿Líquidos? La liquidez fue de VES 2.255.879.196,0 millones para la semana del 27 de agosto, una variación de 0,4% en términos nominales en relación con la semana previa y de 1.212,8% con respecto al año pasado.

TIPS PETROLEROS

Misión a futuro (I). Según Carlos Jordá, el jefe ejecutivo de Citgo, la firma se ha fijado la misión de restaurar el abastecimiento de combustible una vez sean levantadas las sanciones impuestas por los Estados Unidos.

Misión a futuro (II). Jordá afirmó que hasta que Venezuela contara con capacidad local de refinación, podría recibir entre 100 kb/d y 150 kb/d de crudo a cambio de combustible. Además, comentó que Citgo podría “proveer un puente para los productos (petroleros) y ayudar a reactivar las refinerías”.

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

Otro “adiós” para la industria. De acuerdo con lo reportado por Reuters, la petrolera japonesa Inpex Corp. vendió el 70% de su participación en Gas Guárico y el 30% en Petroguarico a Sucre, una firma privada de exploración y producción que opera en Latinoamérica. Así, Inpex es de las últimas empresas importantes en abandonar la industria venezolana.

La llegada de Ida (I). La llegada del huracán Ida al Golfo de México el 27 de agosto causó una disrupción en la producción de petróleo de los Estados Unidos al forzar la paralización de los campos que contribuyen con el 17% de la producción petrolera total del país.

La llegada de Ida (II). Además de la suspensión de la producción de 1,7 mb/d al 29 de agosto, el huracán detuvo casi el 94% de la producción de gas natural en el Golfo.

Pemex encuentra un atajo (I). Tras la pérdida sufrida el 22 de agosto por Pemex, que fue equivalente a un cuarto de su producción total, debido a una explosión en sus plataformas en el Golfo de México, la petrolera ha recurrido al uso de inyecciones de nitrógeno en pozos submarinos para aumentar apresuradamente la manufactura.

Pemex encuentra un atajo (II). Aunque esta medida ha contribuido a llevar los niveles de producción a un sexto de lo que eran originalmente, expertos sugieren que la utilización de nitrógeno podría dificultar la exploración de los yacimientos adyacentes en el largo plazo.

Cambios verdes en China (I). PetroChina anunció sus nuevas metas en cuanto a la transición hacia energías ecológicas. Para 2035, estima que las energías renovables conformarán el 33% de sus mezclas. Además, la estrategia de la petrolera constará de alcanzar el máximo de emisiones de dióxido de carbono en 2025 para así alcanzar la neutralidad en 2050.

Cambios verdes en China (II). Por su parte, Sinopec divulgó que se encuentra en vías de diversificar su portafolio de combustibles, incluyendo mayores cantidades de productos petroquímicos, pero también fuentes de energía de menor incidencia ambiental para incrementar su competitividad.

Conclusiones ministeriales (I). Tras la reunión de los miembros de la OPEP y la OPEP+ el 1 de septiembre, se acordó continuar con el programa mensual de producción que fue aprobado en su última reunión, que tomó lugar en julio del presente año. Conforme a esto, se decidió incrementar el volumen de fabricación total mensual en 0,4 mb/d para octubre.

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

¿Seguirá subiendo? (II). Este aumento podría entrar en vigor como otra medida para revitalizar el mercado petrolero luego de la contracción sufrida en 2020. Sin embargo, el Ministro advirtió sobre los obstáculos que podría causar el arribo de la cuarta ola del coronavirus para cumplir con estos niveles.

Movimiento de taladros. La cantidad de taladros activos en los Estados Unidos disminuyó en 3 unidades y llegó a 621 en la semana del 27 de agosto, mientras que el número en la cuenca de Permian subió a 263, su mayor nivel desde abril de 2020.

Petróleo estadounidense (I). La firma bancaria Morgan Stanley pronosticó un “*déficit considerable*” en los inventarios petroleros estadounidenses para el segundo semestre de 2021, tomando en cuenta la inercia de la variante delta sobre la incertidumbre del mercado.

Petróleo estadounidense (II). A pesar de ello, la firma sugirió que el panorama para 2022 pareciera ser positivo, con precios de materias primas favorables y estructuras de costos menores, así como la recuperación en curso de los niveles inflacionarios y de la actividad mundial.

Entre irregularidades. De acuerdo con el Consejo Ciudadano por el Combustible, las irregularidades en el abastecimiento de las estaciones de servicio habilitadas en el país han aumentado en los últimos dos meses. El Consejo señaló el caso de Zulia, estado en el cual se llegó a registrar la operatividad de apenas 6,3% de las 63 estaciones habilitadas en Maracaibo y San Francisco en un día.

TIPS SECTORIALES

El golpe natural (I). El presidente del Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología (Inameh), José Ramón Pereira, aseguró que las fuertes precipitaciones se mantendrán al menos hasta finales de septiembre, por lo que se mantendrán las condiciones de riesgo, especialmente en las poblaciones cercanas a ríos.

El golpe natural (II). Pereira detalló que la temporada de lluvias ha cambiado ya que “*hay menos días de precipitación, pero cuando llueve, es mucho más intenso*”, razón por la cual, en las localidades merideñas de Tovar y Santa Cruz de Mora, en pocas horas se produjeron las lluvias que debieron caer en todo un mes; añadió que todo esto se debe al cambio climático y que es imperativo tener planes de contingencia.

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

Solicitud repetida. El presidente de la Cámara Inmobiliaria de Venezuela, Francisco López Domínguez, solicitó a las autoridades que permitan la legalización del cobro de alquileres en dólares y aseguró que el mercado secundario terminó el primer semestre del año con un crecimiento de 15%.

Sector en auge... El presidente de la Federación de Asociaciones de Cañicultores de Venezuela (Fesoca), José Ricardo Álvarez, aseguró que la molienda de caña de azúcar aumentó 20% con respecto a 2020, a pesar de que diez de los centrales azucareros del país en manos del Estado están cerrados y de que solo están operativos cuatro de los seis del sector privado.

...que duplicará su producción. Álvarez afirmó que habían proyectado una molienda de *“2.400.000 toneladas para el comienzo de zafra, pero vamos a estar cerca de 3.380.000 toneladas de caña”*, por lo que estima un aumento del 50% de la zafra de 2021-2022.

Solo abastecen dos meses de consumo. El presidente de la Federación Venezolana de Organizaciones Productoras de Arroz (Fevearroz), José Luis Pérez, informó que para las cosechas del ciclo de invierno solo se lograron sembrar un total de 33.000 hectáreas de dicho rubro, de las 60.000 que se tenían proyectadas.

Ya viene la nueva ola. De acuerdo con cifras de la ONG Médicos Unidos de Venezuela (MUV), menos del 3% de la población en Venezuela está vacunada, por lo que alertaron que un nuevo repunte de contagios de COVID-19 en el país parece inminente, debido al pronto comienzo de clases y la campaña electoral de los comicios regionales y locales del 21 de noviembre.

Aeronáutica nacional “recuperada” (I). Según Ramón Velázquez Araguayán, presidente del Consorcio Venezolano de Industrias Aeronáuticas y Servicios Aéreos S.A (Conviasa), la aerolínea mantiene su flota operativa en un 85%.

Aeronáutica nacional “recuperada” (II). Velásquez señaló que el ministro para el Transporte, Hipólito Abreu, está comprometido con su proyecto de desarrollo, lo cual permitirá ubicarlos *“entre los 22 países del mundo que tienen su propia industria aeronáutica, para el desarrollo y producción de aviones y piezas para su sostenimiento, junto con el Instituto Nacional de Aeronáutica Civil”*.

Optimismo condicionado. El presidente del Consejo Superior de Turismo (Conseturismo), Leudo González, expresó su optimismo acerca de las propuestas que se discutieron en una reunión con el Ministerio de Turismo para incluir al sector en la

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

nueva normativa legal sobre las Zonas Económicas Especiales; sin embargo, aseveró que para ello es “*crucial*” que se fortalezca la estructura de los servicios en todo el país.

Un tercio inoperativo... El Presidente de la Cámara Hotelera de Nueva Esparta informó que alrededor de 30% de los hoteles en la entidad están cerrados y aseguró que, al menos, un 60% de los mismos difícilmente podrá retomar su operatividad, por lo que lo más seguro es que sean cierres definitivos.

...y la ocupación no ayuda. Colmenares afirma que ha habido un aumento de la ocupación en los últimos meses gracias a la temporada de vacaciones escolares; sin embargo, este es tan solo de 8% a 10%, por lo que el sector hotelero no está albergando turistas suficientes para lograr cubrir los gastos primordiales para mantenerse.

TIPS INTERNACIONALES

COVID-19 en el mundo. Al 1 de septiembre, la Organización Mundial de la Salud (OMS) indicó que el número de casos de COVID-19 alcanzó 217.558.771 y el de fallecidos fue 4.517.240. Para el 1 de septiembre, el 39,9% de la población mundial ha recibido al menos una dosis de la vacuna.

¿Apagando la impresora... En su discurso anual en el Simposio de Política Económica de Jackson Hole, Jerome Powell indicó que la Reserva Federal (FED) podría comenzar a relajar el ritmo de compra de activos este año mientras vigila la evolución de los riesgos de la pandemia.

... de la FED? En este sentido, Powell aclaró que “*Hemos señalado que continuaremos comprando activos al ritmo actual hasta que veamos avances sustanciales hacia nuestros objetivos de máximo empleo y estabilidad de precios*”. Además, Powell detalló que los aumentos de las tasas de interés o reducción de la emisión de dinero (*quantitative easing*) se evaluarán según la economía vuelva a máximo empleo y la tasa de inflación llegué al valor objetivo de 2% interanual de la FED.

Aislamiento internacional (I). El Fondo Monetario Internacional declaró que Afganistán no podrá acceder a los recursos a los que tiene derecho en este multilateral debido a la falta de claridad en la comunidad internacional sobre el reconocimiento de un gobierno en Afganistán, indicó un portavoz del FMI.

Aislamiento internacional (II). Debido a estas medidas, el Gobierno afgano no pudo acceder a más de USD 370 millones (GBP 268 millones) que formaban parte de la

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

respuesta global del FMI a la crisis económica generada por la pandemia en forma de Derechos Especiales de Giro convertidos a moneda local.

Aislamiento internacional (III). Por otro lado, un portavoz del Gobierno de Joe Biden anunció que el nuevo Gobierno talibán afgano no podrá acceder a los USD 9.000 millones que posee el Da Afghanistan Bank (Banco Central de Afganistán) en reservas internacionales que están resguardados en cuentas dentro del territorio estadounidense.

Las repercusiones de... Según la Sociedad de Fabricantes y Comerciantes de Automóviles del Reino Unido (SMMT), la producción de automóviles en dicho país tuvo una disminución de 37,6% (53.438 vehículos producidos) respecto a julio de 2020, lo que representa el peor resultado de julio desde 1956.

... la escasez de semiconductores. Este resultado ocurre luego de que también se reportara en Brasil un grave descenso de la producción automovilística, ambas ocasionadas debido a la escasez de semiconductores que está afectando la producción automovilística mundial.

Un rebrote inesperado... Los nuevos casos diarios de COVID-19 en Israel alcanzaron un máximo histórico de 12.113 el 24 de agosto, superando el pico de enero de 11.934. Sin embargo, y como resultado de que más del 63% de la población israelí ha recibido dos dosis de alguna vacuna contra el COVID-19, en el último mes se han registrado 476 muertes por COVID-19 en Israel, frente a las 1.471 registradas en enero.

... que exige terceras dosis. En respuesta, el Gobierno israelí ha extendido a personas mayores de 30 años el programa de inoculación de una tercera dosis de la vacuna producida por Pfizer, que inicialmente estaba diseñado para mayores de 60 años, y se espera que próximamente se reduzca el límite de edad.

¿Un hito transitorio? (I). La Oficina Federal de Estadísticas de Alemania reportó un aumento interanual de los precios al consumidor del 3,9% en agosto, lo que representa el mayor incremento del indicador desde diciembre de 1993, cuando la economía alemana experimentó un boom luego de la reunificación.

¿Un hito transitorio? (II). Un analista de Commerzbank indicó a Reuters que este aumento se debe a una subida de los precios de la energía y los alimentos, mientras que la inflación subyacente probablemente incluso bajó ligeramente del 2,9% al 2,8% interanual, lo que indica que este aumento puede ser transitorio.

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

TIPS POLÍTICOS

Siguen los preparativos... El Consejo Nacional Electoral (CNE) inició la auditoría del software de la máquina de votación con el fin de validar y certificar las aplicaciones que serán utilizadas en las megaelecciones regionales del 21 de noviembre. Se tiene previsto ejecutar 16 auditorías al sistema automatizado de votación antes, durante y después de las elecciones.

... y las extensiones. Por otro lado, el presidente del CNE, Pedro Calzadilla, anunció la extensión del lapso de presentación de postulaciones a las megaelecciones hasta el próximo 1 de septiembre.

Culminada la primera ronda (I). La organización Human Rights Watch (HRW) recomendó que el eje central de las negociaciones entre el Gobierno venezolano y la oposición sea la emergencia humanitaria y los derechos humanos.

Culminada la primera ronda (II). Hasta ahora, la agenda contempla los derechos políticos para todos, las garantías electorales y un cronograma para elecciones observables, levantamiento de las sanciones, respeto al Estado de derecho y la renuncia a la violencia.

Vigilados y negados. La exdiputada opositora Delsa Solórzano informó que las autoridades impidieron a la misión de la Unión Interparlamentaria (UIP) visitar a los presos políticos Juan Requesens y Gilberto Sojo. Los miembros de UIP sostuvieron encuentros con autoridades del Poder Legislativo, entre ellos su presidente diputado, Jorge Rodríguez, y su primera vicepresidenta, Iris Varela.

¿Pronta fase de investigación? La Corte Penal Internacional (CPI) actualmente estudia la posibilidad de abrir una investigación formal contra el Gobierno venezolano por violaciones sistemáticas de derechos humanos. Aunque el nuevo fiscal de la CPI, Karim Khan, no ha concluido el examen preliminar sobre Venezuela, todo parece indicar que se iniciará la fase de investigación.

En veremos. El embajador de Estados Unidos para Venezuela, James Story, aseguró que su retorno al país dependerá de los avances que se alcancen en las conversaciones que sostienen el Gobierno de Nicolás Maduro y la oposición en México con la mediación de Noruega.

Confirman asistencia. Los partidos políticos del G4, incluido Voluntad Popular, están dispuestos a participar en las elecciones regionales y municipales del 21 de noviembre.

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

Año 17. Número 29. Semana I
Septiembre 2021

Sin embargo, los partidos pequeños que integran la plataforma unitaria, como La Causa R, le dificultan, a los demás partidos, tomar una decisión y anunciarla al país al ellos decidir que no participarán en las elecciones.

En libertad. El Gobierno de Nicolás Maduro liberó al líder opositor Freddy Guevara, quien llevaba más de un mes encarcelado en el Helicoide. Guevara recibió una medida de libertad condicional, de la que aún se desconocen los detalles. Representantes de Maduro han propuesto que el Diputado asista a la negociación que inició en Ciudad de México.

Un mensaje claro. La coordinadora nacional del movimiento Unión y Progreso, Mercedes Malavé, comentó que lo más importante no es lograr la unidad opositora, sino unificar a la población para recuperar el voto como instrumento de cambio político. Destacó que el voto es la única vía democrática que plantea la Constitución.

Propuestas. Un grupo de individualidades se dirigió a los partidos del G4, a la Alianza Democrática, a la Alternativa Popular Revolucionaria y a aquellos que han postulado candidatos, y solicitó que consideren, en Caracas, el nombre de Vladimir Villegas como opción de consenso y acuerdo unitario.

A bordo... El Gobierno de Nicolás Maduro acusó a Colombia de incrementar las tensiones entre ambos países y de buscar generar “*falsos conflictos*” por la publicación de un comunicado, donde se denuncia que militares venezolanos violaron el “*derecho a la libre navegación*” en ese país, al retener y requisar una embarcación.

... y sin aviso. El Gobierno venezolano rechazó el acontecimiento después de que Colombia ratificara una denuncia realizada por la Armada del país, que aseguró que dos miembros de la GNB retuvieron una embarcación en una zona del departamento amazónico de Guainía, en territorio colombiano, e hicieron una requisa.

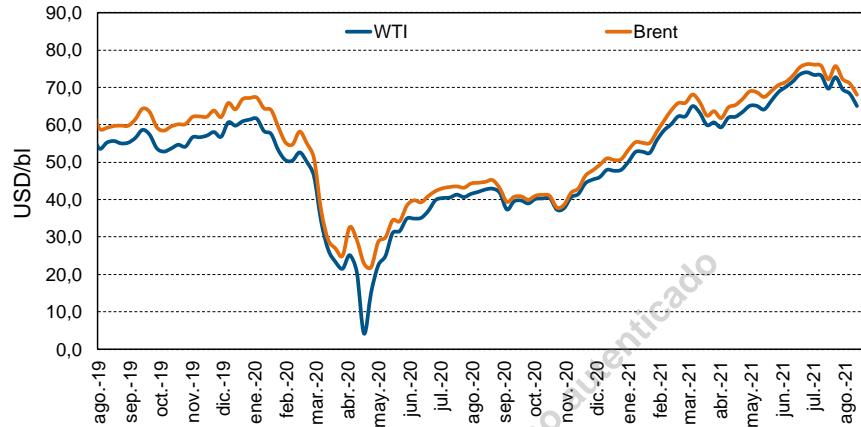
Inexplicable. La Guardia Nacional Bolivariana negó, desde el 28 de agosto, la entrada de ayuda humanitaria al municipio Tovar, uno de los 3 más afectados en el estado Mérida por las fuertes lluvias y un deslave. Ante esto, el Obispo de Mérida, Luis Enrique Rojas, enfrentó a los funcionarios para exigir respeto al pueblo y que la ayuda llegar a los damnificados.

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

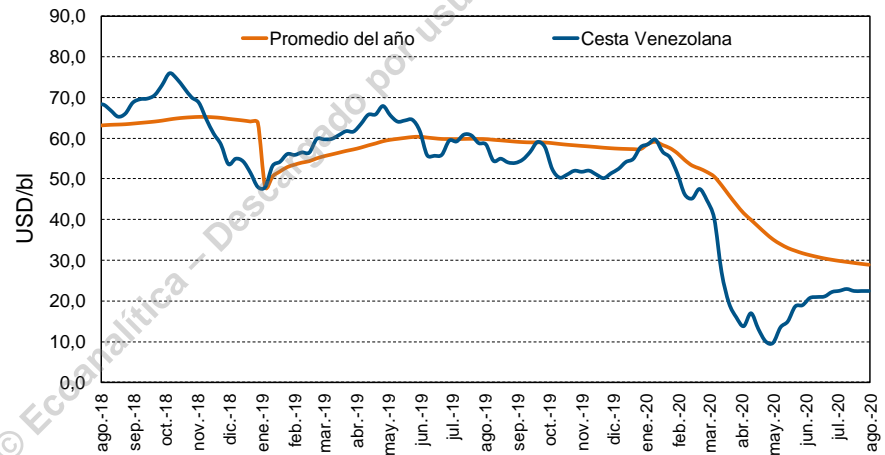
INDICADORES ECONÓMICOS

Precios del petróleo (WTI y Brent)



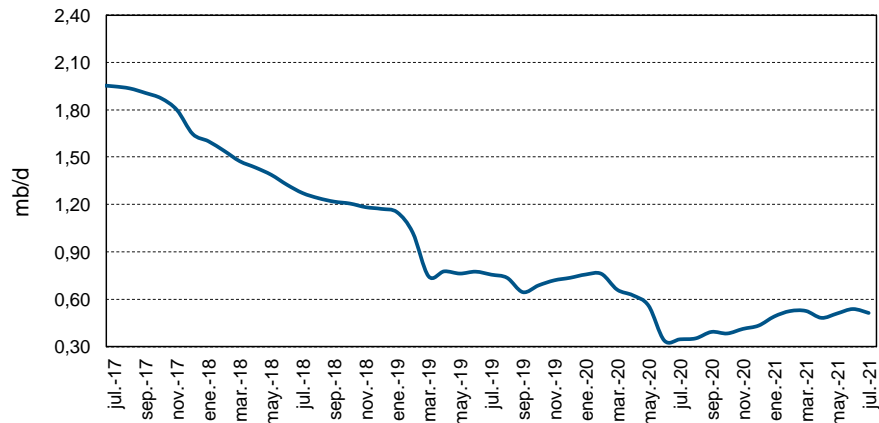
Fuentes: Menpet y Ecoanalítica

Precios del petróleo (cesta venezolana)



Fuentes: Menpet y Ecoanalítica

Producción petrolera (Fuentes secundarias)



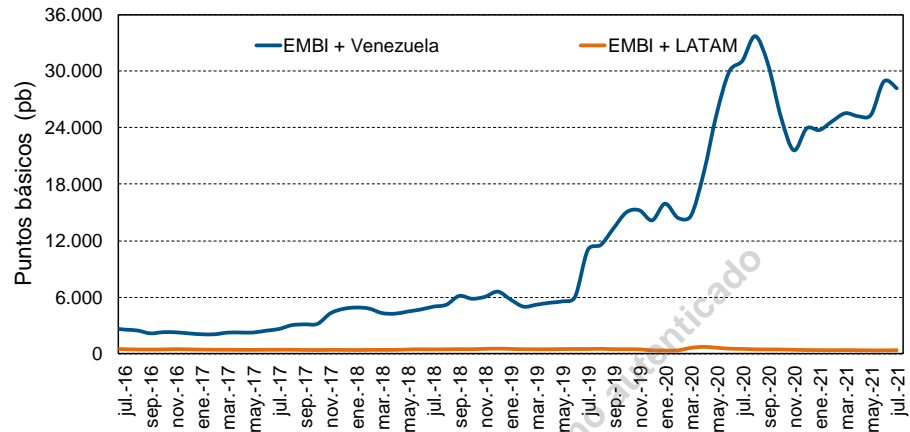
Fuentes: OPEP y Ecoanalítica

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

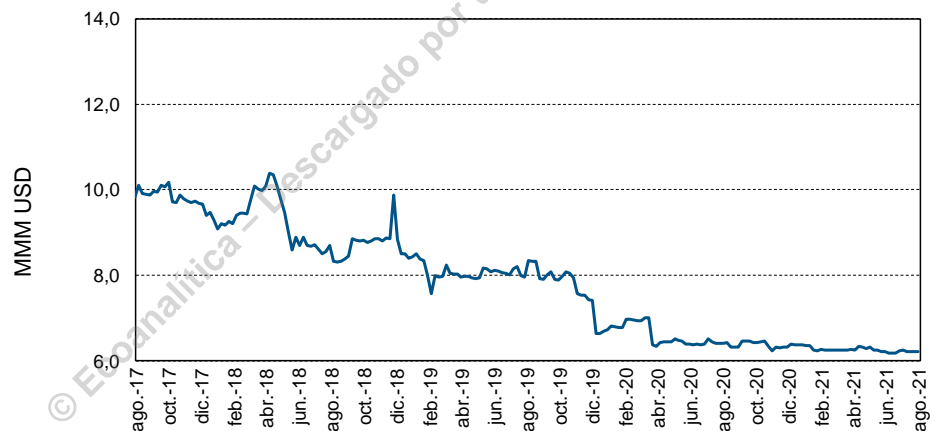
INDICADORES ECONÓMICOS

EMBI



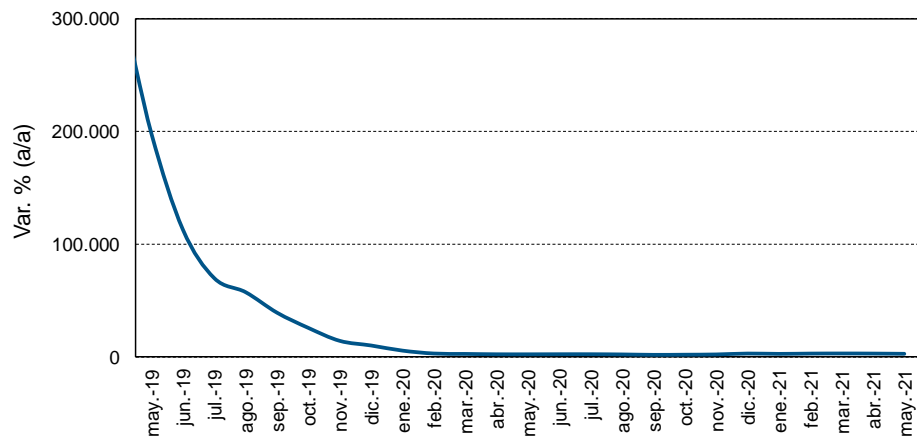
Fuentes: BCRP y Ecoanalítica

Reservas internacionales (BCV)



Fuentes: BCV y Ecoanalítica

Inflación (BCV)



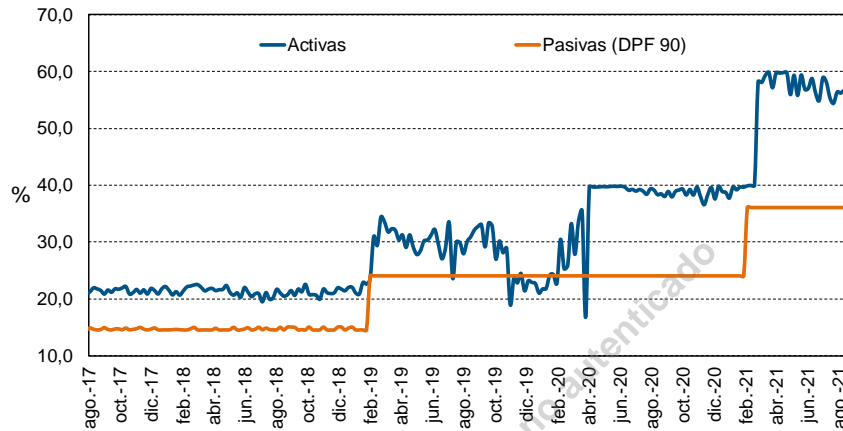
Fuentes: BCV y Ecoanalítica

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

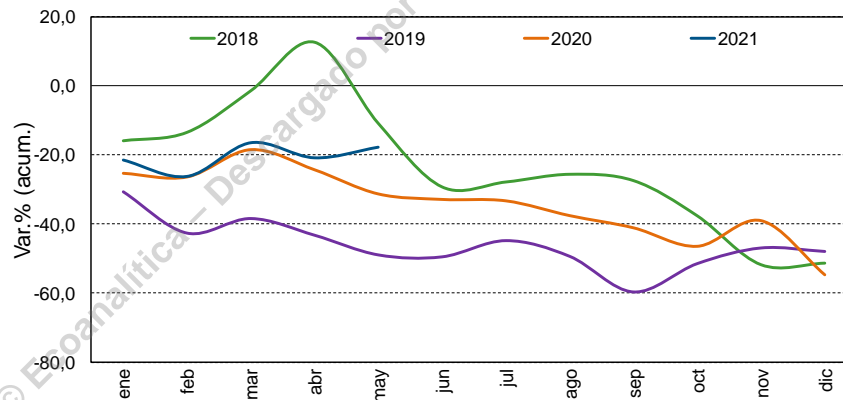
INDICADORES ECONÓMICOS

**Tasa de interés
(seis principales
bancos)**



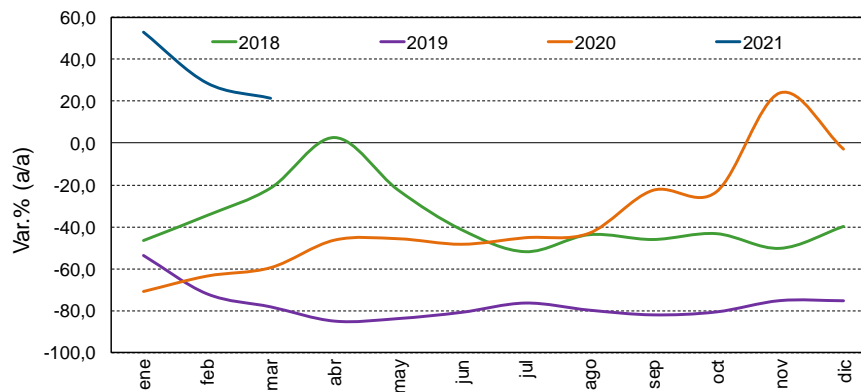
Fuentes: BCV y Ecoanalítica

**Expansión de M2
(real)**



Fuentes: BCV y Ecoanalítica

**Expansión de la
cartera de crédito
(real)**

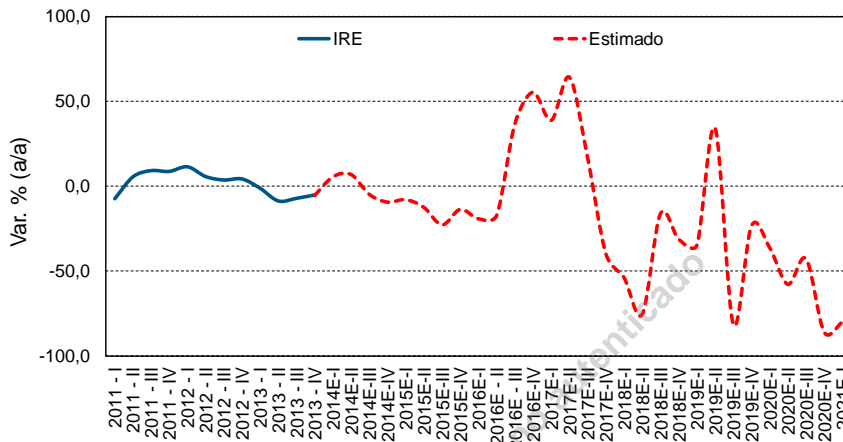


Fuentes: Sudeban y Ecoanalítica

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

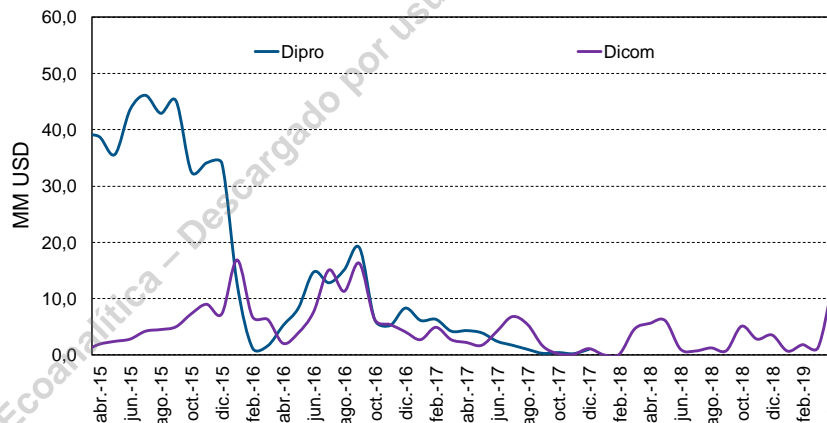
INDICADORES ECONÓMICOS

Índice de salarios reales



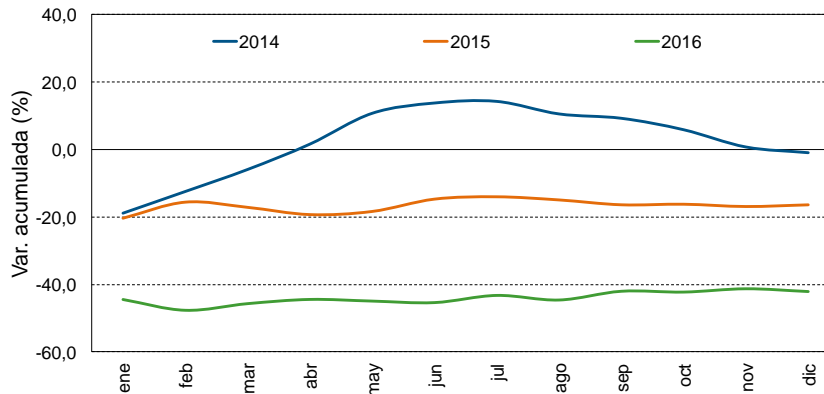
Fuentes: BCV y Ecoanalítica

Liquidaciones de divisas al sector privado (promedio diario)



Fuentes: Ecoanalítica

Expansión del gasto (real - Gobierno central)



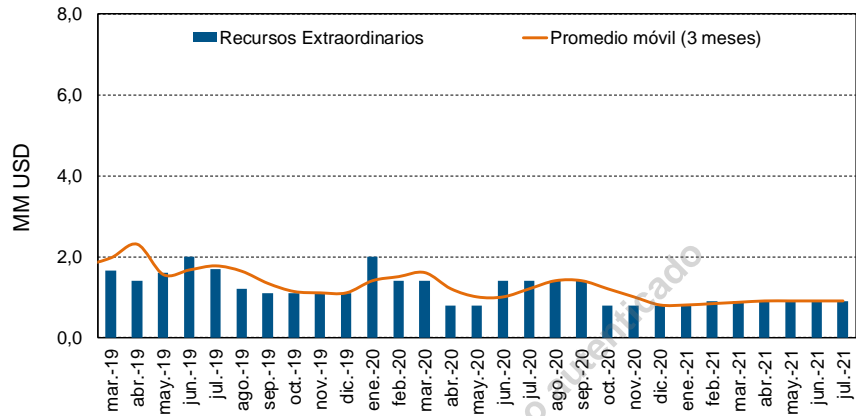
Fuentes: ONT y Ecoanalítica

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

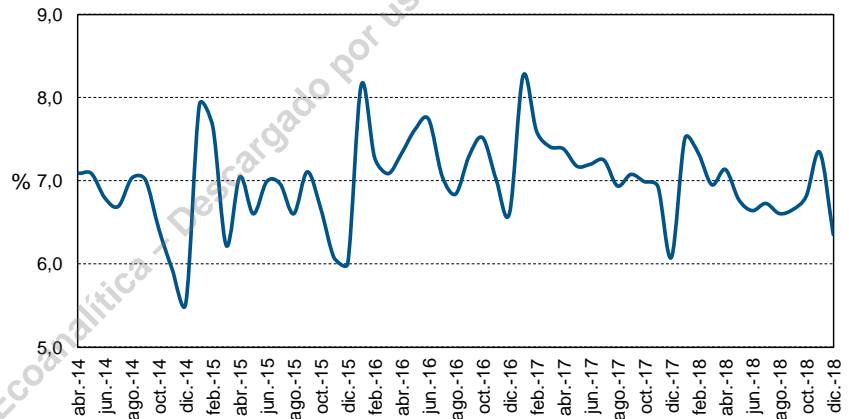
INDICADORES ECONÓMICOS

**Recursos
extrapresupuestarios
del Estado**



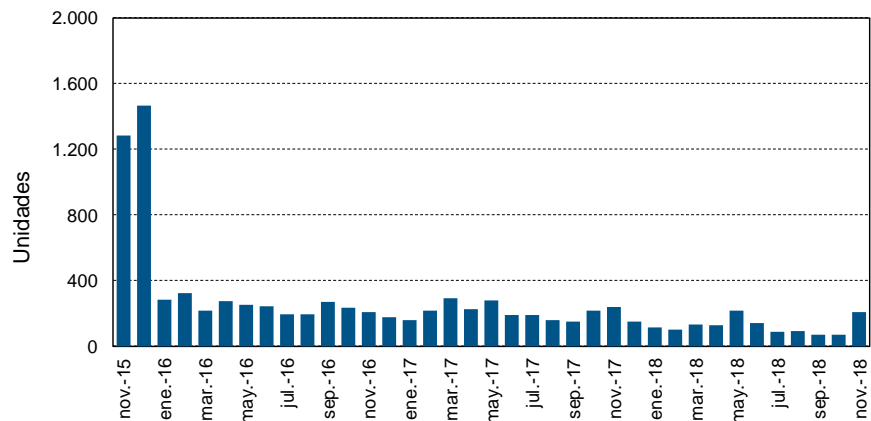
Fuente: Ecoanalítica

Tasa de desocupación



Fuentes: INE y Ecoanalítica

Venta de vehículos



Fuentes: Cavenez y Ecoanalítica

Está totalmente prohibida la reproducción, publicación y/o distribución total o parcial del contenido de este informe. De detectarse fuga de información se cancelará el contrato sin derecho a reembolso de la suscripción.

Av. Blandín, C.C. Mata de Coco, piso 5, oficina 5-E, La Castellana, Caracas, 1060, Venezuela.
(+58 212) 266 9080 / Fax (+58 212) 266 5119 / RIF J-31130403-7

EQUIPO ECOANALÍTICA

Alejandro Grisanti / Director

agrisanti@ecoanalitica.net / @agrisanti

Asdrúbal Oliveros / Director

asdrubalo@ecoanalitica.net / @aroliveros

Pedro Palma / Director

pedrop@ecoanalitica.net / @palmapedroa

Cristina Rodríguez / Director

cristinar@ecoanalitica.net

Luis Arturo Bárcenas / Economista Senior

luisb@ecoanalitica.net / @barcenasluis

Giorgio Cunto Morales / Economista

giorgioc@ecoanalitica.net / @giorgiocunto

Corina Fung / Economista

corinaf@ecoanalitica.net / @corinafung7

Jhoan F. Castellano / Economista

jhoanc@ecoanalitica.net / @castellanojhoan

Diego Santana Fombona / Economista

diegos@ecoanalitica.net / @diegosantanaf

ASISTENTES DE INVESTIGACIÓN:

Diego Almau

Mariana Fernández

Michelle Garbán

María Paula Matheus

EDICIÓN: Argelia Guédez y Zoraida Verkaik

CONTÁCTENOS

Venezuela: (+58-212) 266 9080/ Fax: (+58-212) 266 5119

Estados Unidos: (+1 212)-994 1850

ventas@ecoanalitica.net

www.ecoanalitica.com

@ecoanalitica